

ESG e o Poder da Liderança Feminina no Cooperativismo

Profa Dra. Priscila Claro
Diretora de Graduação e Professora Associada no Insper
Fundadora do Núcleo de Sustentabilidade
www.linkedin.com/in/priscila-borin-claro-aa76954

Insper

Insper.edu.br

A close-up photograph of a person's hands gently cradling a small, colorful globe of the Earth. The globe is centered on the North Pole, showing the Arctic region and parts of North America, Europe, and Asia. The hands are positioned around the globe, with fingers resting on its surface, conveying a sense of care and responsibility. The background is a soft, out-of-focus brown color.

O que está acontecendo no mundo a
nossa volta?

Isso já está acontecendo...

Enchentes

Porto Alegre, Maio 2024

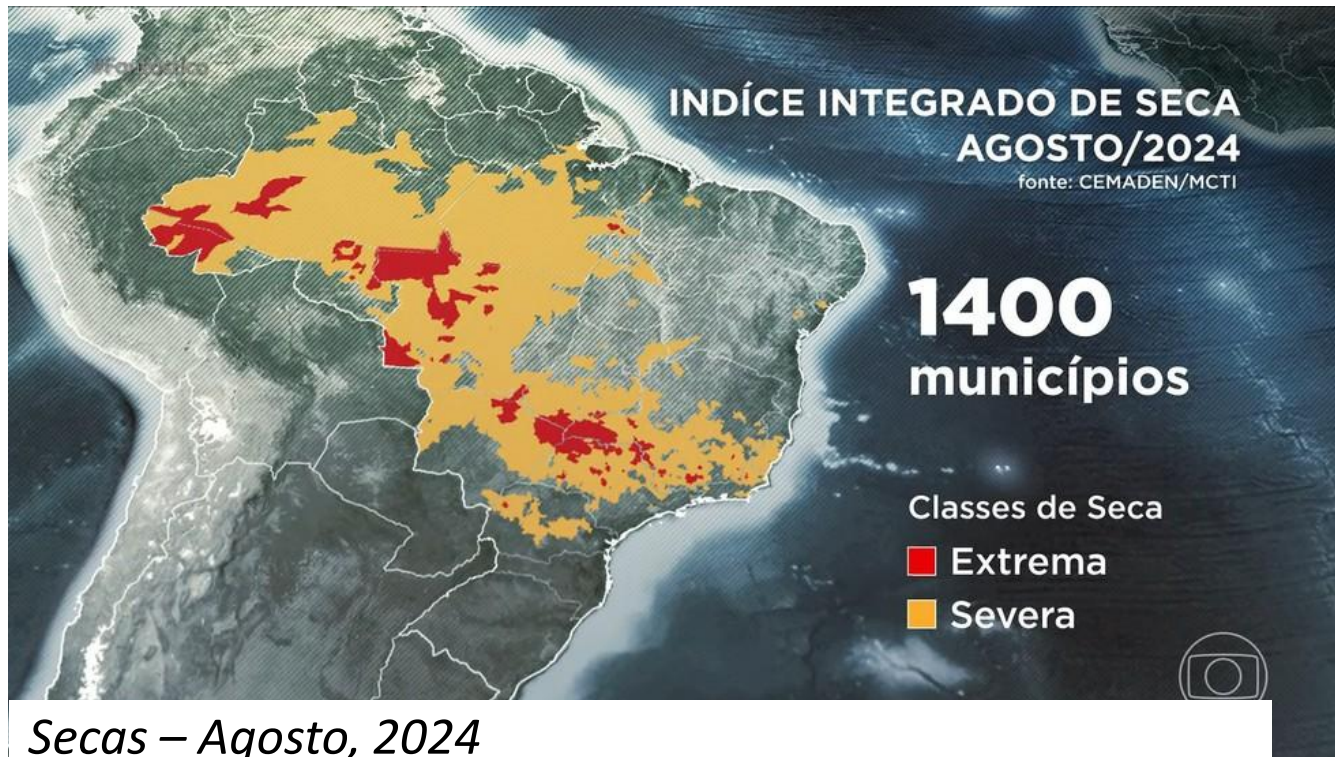


Temporal no RS: área de inundação em Porto Alegre é equivalente a 5 mil campos de futebol, diz UFRGS

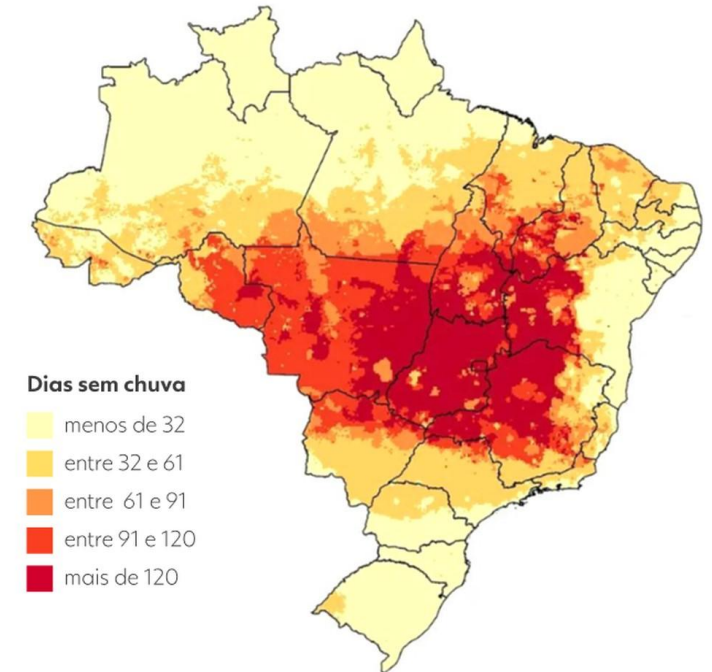
Inundação afetou diretamente 86 mil domicílios, em um total de 811 km de vias da área urbana da capital, conforme o levantamento. Dados foram compilados com exclusividade a pedido do g1.

Por **Pedro Trindade**, g1 RS

10/05/2024 00h01 · Atualizado há um ano



País tem estados sem chuva há mais de 120 dias
Estiagem este ano está mais longa e mais severa



g1 Fonte: Cemaden
Infográfico elaborado em: 30/08/2024

Secas – Agosto, 2024

Amazonas – uma das regiões mais úmidas do planeta



Seca na cidade de Tefé, no interior do Amazonas, em 2023.

Não é futuro, é presente...

Impactos das mudanças climáticas

 **Carlos Nobre**
Sobre o autor > Siga nas red 

 Só para assinantes [Assine UOL](#)

Opinião

Ano de extremos: 2025 consolida impactos da crise climática no Brasil

Carlos Nobre e José A. Marengo • Colunista de Ecoa e colaboração para Ecoa    1

13/01/2026 13h00



- Bem Estar e Saúde
- Capacidade de Resiliência dos Ecossistemas Naturais
- Economia e Negócios

Quantas decisões estratégicas hoje consideram sustentabilidade como risco real ou oportunidade?



Sustentabilidade impacta custo, receita e acesso a capital → valor



Pressões de diversos stakeholders



Investidores – critérios de investimento e crédito



Reguladores – leis e regras por padrões e transparência



Consumidores e Clientes – escolhem marcas alinhadas a sustentabilidade



Talentos – buscam marcas empregadoras com propósito

Nova lógica

Sustentabilidade deixou de ser **diferencial**

Sustentabilidade define **permanência**



The screenshot shows a news article from 'Diário do Comércio'. The article title is 'Sustentabilidade não é mais diferencial competitivo e sim um propósito' (Sustainability is no longer a competitive differentiator and is now a purpose). The subtitle is 'Negócios que não integram esses pilares correm o risco de se tornarem irrelevantes' (Businesses that do not integrate these pillars run the risk of becoming irrelevant). The author is João Roncati, Director of People + Strategy. The article is dated February 18, 2025, at 05:07. There are social media sharing icons for Facebook, X, Email, LinkedIn, WhatsApp, and a general share icon. At the bottom, there is a play button icon and a '0:00' duration indicator.

Diário do Comércio Últimas No

Artigo

Sustentabilidade não é mais diferencial competitivo e sim um propósito

Negócios que não integram esses pilares correm o risco de se tornarem irrelevantes

18 de fevereiro de 2025 • 05:07

 **João Roncati**
Diretor da People + Strategy, consultoria de estratégia, planejamento e desenvolvimento humano

[ouça este conteúdo](#) [readme](#)

 0:00

Sustentabilidade não é só fim,

É meio!

Sustentabilidade não é só um selo,

É um critério de decisão!

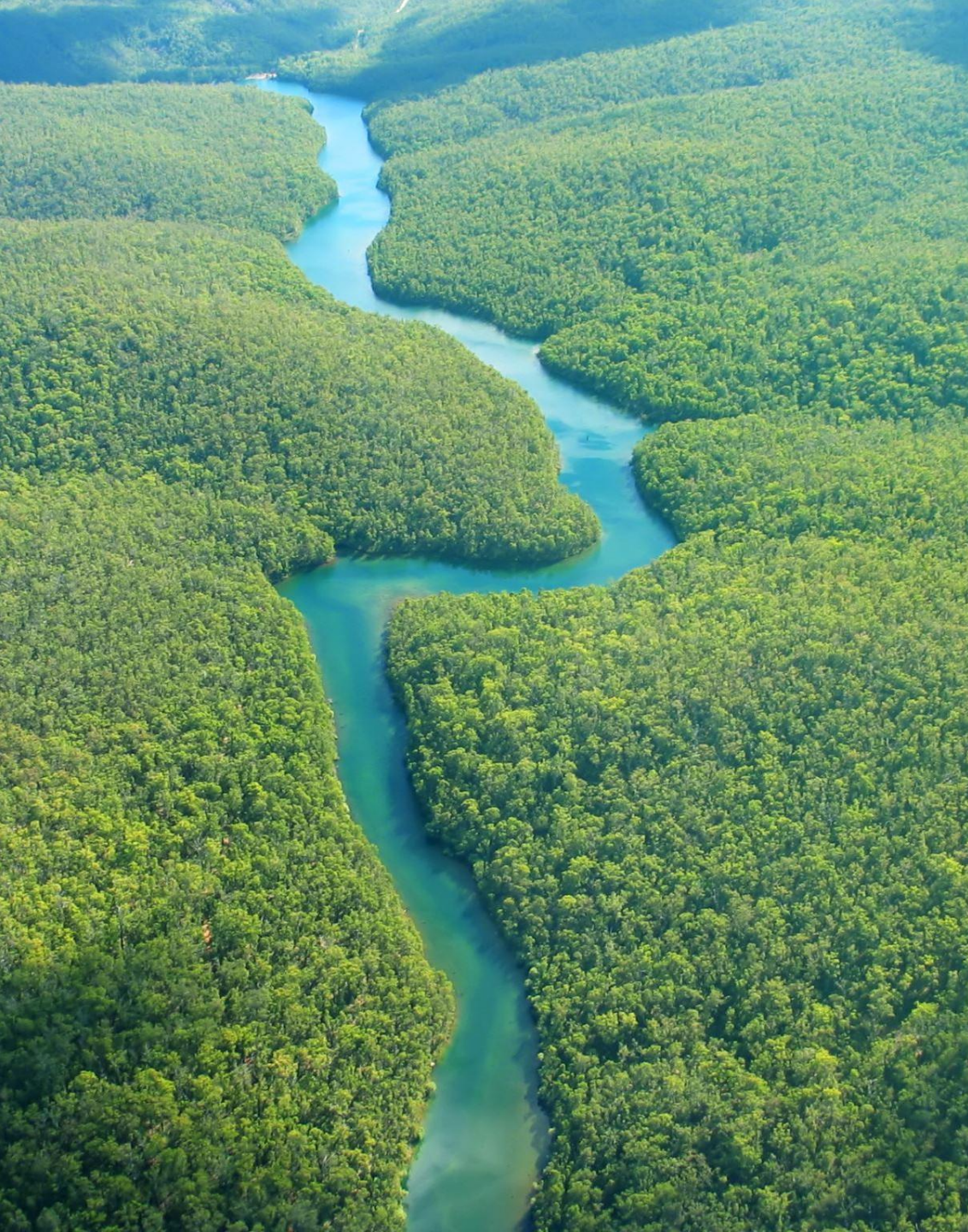
Sustentabilidade não é 0 ou 1,

É uma jornada de maturidade!

Evolução da sustentabilidade nas organizações



A estratégia se expande para incluir a vitalidade do sistema e a competitividade no longo prazo



Estratégias de Regeneração

Restauram, renovam e fortalecem os sistemas ambientais e sociais, garantindo recuperação dos ecossistemas, o aumento da biodiversidade e fortalecimento das comunidades locais.

Antes, **Competição** → agora, **Coevolução**

Antes, **só Eficiência** → agora, **Vitalidade**

Antes, **Linear** → agora, **Circular**

O que isso tem a ver com o cooperativismo?

Coevolução, interdependência, valor coletivo e visão de longo prazo não são conceitos novos no cooperativismo...

isso é a ESSÊNCIA!

isso é a PRÁTICA!

Como o Brasil se posiciona nesse novo paradigma?

líder global em transições regenerativas??

- Biodiversidade e Bioeconomia.
- Agricultura Regenerativa e Sistemas Integrados (LPI).
- Matriz Energética Renovável.
- Conhecimento Tradicional, Negócios Comunitários, Negócios Sociais e Cooperativismo.

dependerá de como as lideranças tomarão decisões daqui para frente??

Regeneração é uma escolha da
liderança

Liderança Feminina e Regeneração

Pesquisas indicam que mulheres líderes tendem a apresentar:

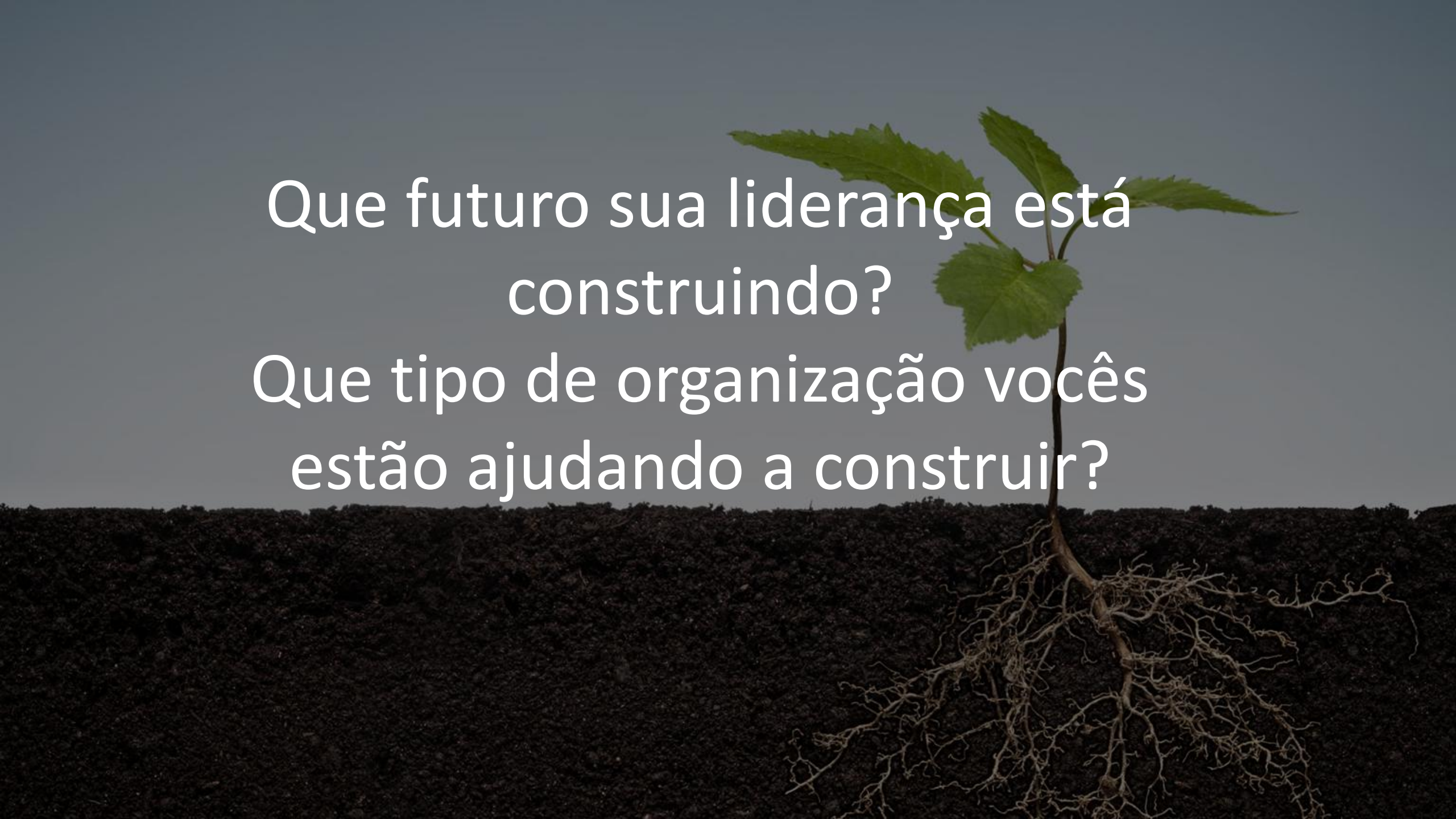
- Empatia e inteligência emocional,
- Comunicação eficaz,
- Orientação colaborativa e democrática.

Vantagem nas decisões de regeneração:

- Facilitam a compreensão das interdependências entre ambiente, sociedade e economia,
- Permitem lidar com contextos complexos e pluralidade de stakeholders com maior adaptabilidade,
- Favorecem a construção de soluções coletivas e de longo prazo.

Caminho prático para Regeneração

1. Regeneração começa entendendo dependências – diagnóstico.
2. Incorporação na tomada de decisão.
3. Comece pequeno, mas comece estratégico - ative iniciativas e mobilize as pessoas.
4. O que não se mede, não se transforma!

A young green plant with several leaves and a visible root system growing out of dark soil. The background is a dark, gradient sky. The text is overlaid on the left side of the image.

Que futuro sua liderança está
construindo?
Que tipo de organização vocês
estão ajudando a construir?

Reflexão final

- Vocês não ocupam apenas cargos.
- Vocês moldam decisões que afetam pessoas, mercados e o futuro do planeta.
- Sustentabilidade não precisa de mais discursos ou métricas, precisa de regeneração e de lideranças que decidam diferente.

Quem decide diferente, define o futuro...
vamos JUNTAS!

Parabéns e obrigada!!!